

WP – samarbejdsaftale med LMO

Den 6. marts 2013 præsenterede vi projektets formål og behov for at involvere cases/ virksomheder blandt LMO's kunder. Vi præsenterede udkast til arbejdsproces og aftaledokument.

Der blev indgået aftale om samarbejde omkring to cases.

11. december 2013

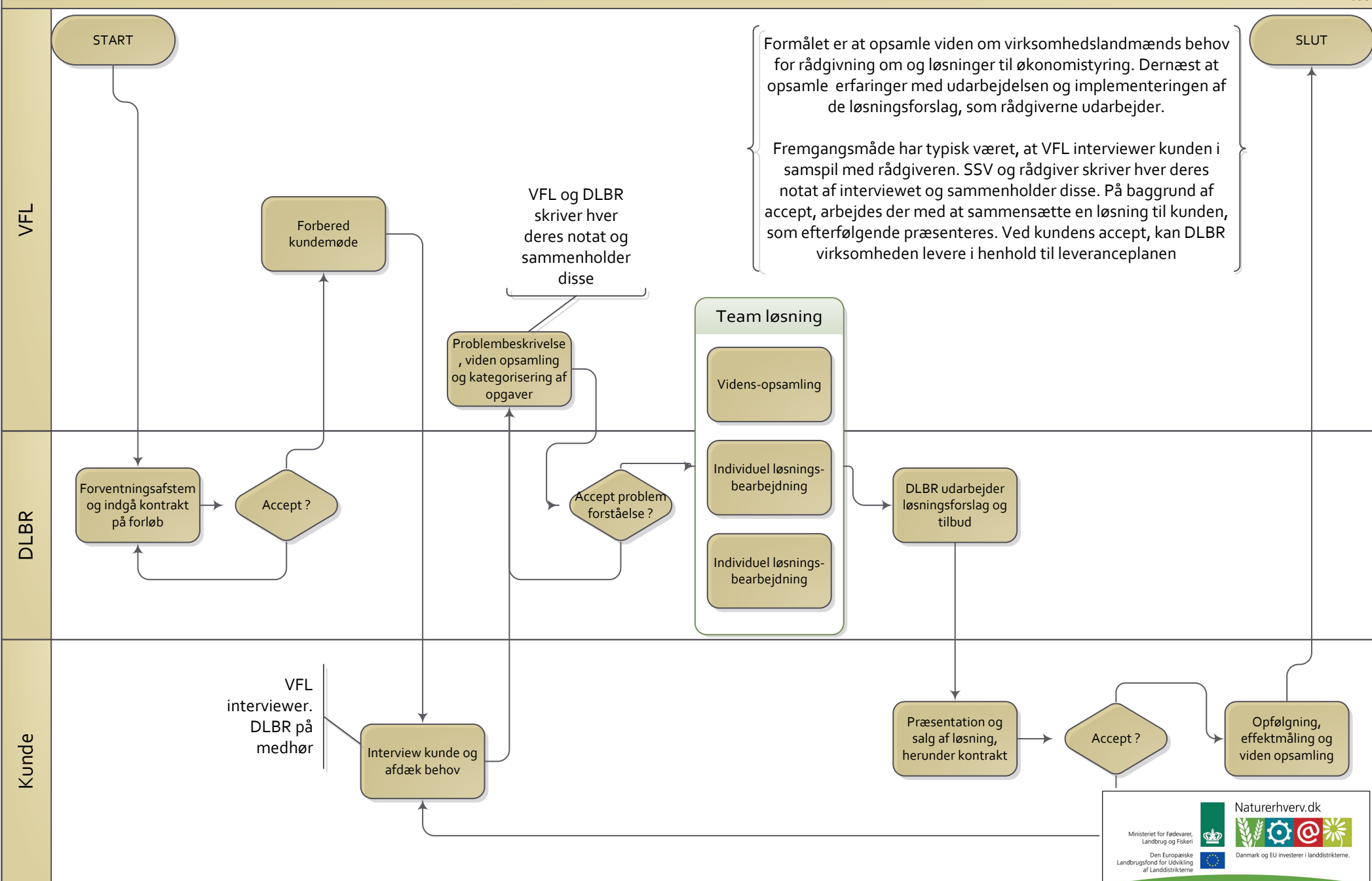
Søren Svendgaard



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)

Standardiseret procesforløb for en fokuskunde – helhedsorienteret økonomistyring

Fase





06.02.2013



Aftale mellem Videncentret for Landbrug og LMO vedrørende tilbud med miniprojekt med målrettet økonomistyring til virksomhedslandbrug

Hvorfor fokus på målrettet økonomistyring til virksomhedslandbrug?

Landmænd, der ejer eller leder store og/eller komplekse virksomheder har behov for sparring og rådgivning vedrørende ledelse og udvikling af virksomheden for at sikre en virksomhed, der er økonomisk bæredygtig og fremtidssikret. Økonomistyring er et helt centralt omdrejningspunkt for denne gruppe og kompleks, idet det både skal tilgodese afrapportering til eksterne parter og/eller bestyrelse og være et dynamisk styringsværktøj. I DLBR er der en række værktøjer og produkter, der primært har haft fokus på produktionslandbrugene, men som ofte er udfordret af virksomhedslandmændenes mere komplekse behov.

Mål for DLBR og projektet

Opsamling af erfaringer til at sammensætte og indgå aftale med virksomhedslandmænd om en økonomistyring målrettet den enkeltes behov.

Gennem løsning af konkrete opgaver for en række udvalgte cases opsamles en fælles viden, der kan resultere i en drejebog.

Hvorfor samarbejde med cases

Videncentret for Landbrug ønsker at indgå i et samarbejde med LMO om udvikling og implementering af virksomhedsrådgivning hos udvalgte landmænd, da erfaringer viser, at projekter hvor DLBR virksomheder er involveret, skaber *større effekt* hos landmændene.

Projektet tager afsæt i den enkelte kundes behov for at få en målrettet økonomistyring, der sikrer:

- At ejer/direktør har overblik, kontrol, opfølgning og styring fra operationelt til strategiske niveau
- Afdelingsleder/driftsleder får overblik, indsigt, kontrol, opfølgning og styring på operationelt til taktisk niveau.
- At der er en velfungerende økonomistyring til operationelt niveau – eget bogholderi, virksomhedssekretær, økonomiassistent, revisor, driftsøkonomi, virksomhedsrådgiver
- At der er et velfungerende rapporteringssystem til de landbrug, der er på selskabsform, og hvor der er krav om et velfungerende rapporteringssystem til bestyrelse.

Hvilke cases søger vi?

I miniprojektet skal der indgå 4-5 cases, der er kendetegnet ved at

- Have en bestyrelse eller måske være i overvejelser herom
- Have flere forskellige forretningsområder – dog med landbrug som en vægtig del
- Have en omsætning på 8 mill. +
- Pt. at udfordre jeres rådgivningsvirksomhed med hensyn til den efterspurgte økonomistyring

Hvad får den enkelte kunde ud af at deltage?

Jeres kunde vil få beskrevet mulighederne for at få dækket sit behov for en samlet økonomistyring og stå med et beslutningsgrundlag i hånden med tilbud om konkret gennemførelse.

Hvad får I som DLBR center ud af samarbejdet?

I første omgang fokus på kundebehovet hos denne gruppe kunder, samt sparring omkring løsningsmuligheder. De samlede erfaringer fra cases forventes at understøtte tilbud til andre kunder i segmentet.

Områder/opgaver vi samarbejder om:

Videncentret for Landbrug gennemfører en behovsafdækning hos kunde. Til den enkelte kunde tilknytte et taskforce, der er et samarbejde mellem virksomhedsrådgiveren, projektet, evt. specialister, og som kommer med et til to løsningsmuligheder, der præsenteres for kunden. Der vil kunne være elementer, som ikke er en del af DLBR virksomhedens produkt portefølje.

Aftale om gennemførelse sker mellem virksomhedsrådgiver og kunde.

Videncentret for Landbrug bidrager med ressourcer til kundebehovsafdækning samt taskforce. Er der for sparring i forbindelse med gennemførelse aftales dette særskilt.

Som afslutning på projektet udarbejdes en drejbog med erfaring og beskrivelse af cases.

DLBR VIRKSOMHEDEN leverer:

- Egenfinansieringen af de ressourcer LMO anvender i forbindelse med den enkelte kunde, dvs. kundemøde, taskforce, koordinering i egen virksomhed.
- Pristilbud til kunden på den del af løsningen, der leveres fra DLBR-virksomheden.
- Deltagelse i effektmåling
- Ledelse- og udviklingskraft
- Deltagelse i proaktivt review, der aflønnes af projektet.

Videndeling

Viden og erfaringer, som opsamles via samarbejdet mellem Videncentret for Landbrug og DLBR VIRKSOMHEDEN må som udgangspunkt offentliggøres. Hvis der er virksomhedsspecifikke forhold, som ikke må videndeles gør DLBR VIRKSOMHEDEN opmærksom herpå.

Tidsperiode

Aftalen løber frem til den 31.12. 2013, hvor de finansierede aktiviteter skal være afsluttet.

Tidsplan for den enkelte case aftale individuelt, men der efterstræbes et kort koncentreret forløb.

Se i bilag 2 oversigt over projektets elementer, opgaver og finansiering

Kontaktperson

VFL:

LMO:

T:

E:

Underskrift LMO

Underskrift, VFL

Bemærk

I tilfælde af, at Videncentret for Landbrug ikke modtager de forventede LD-midler, bortfalder denne aftale.

Oversigt over projektets elementer, opgaver og finansiering

Projektets faser pr. kunde		Opgaver Virksomheds-rådgiver	Opgaver VFL	Finansiering
	Udvalg af cases	Aftale om deltagelse med kunde		Egenfinansiering
	Behovs-afdækning hos kunde		Gennemføre behovsafdækning hos kunde	Projekt midler
	Task force pr. kunde. Løsnings forslag	Deltagelse i Task force	Bidrager i Task force med relevante specialister	Virksomhedsrådgiver leverer egenfinansiering Relevante specialister finansieres af projektet
	Kundemøde Aftale om drift	Møde med kunden med løsningsforslag samt pris for gennemførsel		Egenfinansiering
	Drift	Koordinering i egen virksomhed		Almindelig fakturering

	Proaktivt re- view Drejebog	Beskrivelse af egen case Medvirke til pro- aktiv interview	Tovholder på proaktivt inter- view og dreje- bog	Projektfinansieres
--	--	---	---	--------------------

Udkast